

***Producción de carne de conejo: una alternativa para el sector cooperativo «Palmero» a través de un proyecto de iniciativa municipal de desarrollo local***



***Production of meat of rabbit: an alternative for the cooperative sector «Palmero» to inclination of a project of municipal initiative of local development***

*Revista de Cooperativismo y Desarrollo  
Año 2015, Volumen 3, número 1*

**Raúl Rosales Guzmán<sup>1</sup>, Nigdalys Figueroa Sierra<sup>2</sup>, Dania María Crespo Álvarez<sup>3</sup>, Miladys Garrido Cervera<sup>4</sup>**

<sup>1</sup>Licenciado en Contabilidad y Finanzas. Auditor de la Unidad Central de Auditoría Interna, Ceferino Fernández No. 59, Pinar del Río.

Correo electrónico: yanet.rosales@nauta.cu

<sup>2</sup>Máster en Administración de Empresas agropecuarias. Profesora Auxiliar. Universidad de Pinar del Río, Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales. MES. Dirección laboral: Martí final #270. CP. 20100. Pinar del Río. Teléfono: 48779360.

Correo electrónico: nigdy@upr.edu.cu

<sup>3</sup>Licenciada en Contabilidad y Finanzas. Técnico en Contabilidad MCVS. Dirección laboral: Siete Matas. Pinar del Río. Teléfono: 48757662.

Correo electrónico: daniamcrespo@nauta.cu

<sup>4</sup>Licenciado en Contabilidad y Finanzas. Profesora Asistente. Universidad de Pinar del Río, Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales. MES. Dirección laboral: Martí final #270. CP. 20100. Pinar del Río. Teléfono: 48779360.

Correo electrónico: mily@upr.edu.cu

---

**RESUMEN**

En el presente artículo se realiza un análisis de las posibilidades que tiene el sector cooperativo en el municipio La Palma, aprovechando la iniciativa local de desarrollo, para proyectarse en la cría de conejo, animal de fácil producción y que cuenta con una trascendencia de cría apoyado en la tradición en la población y fundamentalmente en el sector privado que se dedica a su producción. La propuesta permitirá la producción de carne de conejo para atenuar la difícil situación que presenta el municipio en la oferta de carne. El Grupo de Desarrollo Local en el municipio de La Palma, hoy cuenta con una cartera de proyectos en las cuales intervienen las principales empresas, no observándose una iniciación hacia este sentido del sector cooperativo, siendo este básico para la economía palmera y del país, constituyendo el problema fundamental de la investigación realizada ¿cómo incorporar el sector cooperativo en La Palma a los proyectos de desarrollo de iniciativa municipal? La propuesta se sustenta además en que las cooperativas del territorio cuentan con las condiciones en cuanto a disponibilidad de recursos materiales, humanos y naturales, que permitan tributar al desarrollo sostenible y elevar la calidad de vida de los socios y pobladores en general. El objetivo de la

investigación realizada es analizar las posibilidades que tiene el sector cooperativo en el municipio La Palma, de incorporarse al proceso de iniciativa local de desarrollo, a través de un proyecto sobre la cría de conejo y mejorar la oferta de carne en el municipio.

**Palabras clave:** desarrollo local; producción; sector cooperativo.

---

## **ABSTRACT**

The present article contains an analysis on the possibilities offered by the cooperative sector in La Palma, which is supported by the local development initiative of breeding rabbits. This activity can be easily carried out with minimal cost and effort, and is supported by a tradition in the local population, mainly in the private sector. The proposal will allow the production of rabbit meat in order to ease the difficult situation regarding meat supply; constitute the fundamental problem of how to incorporate research conducted the cooperative sector in La Palma to development projects municipal initiative? The Group of Local Development in La Palma has a project portfolio in which many important enterprises take part, with lack of initiation on the cooperative sector, which is basic for La Palma's and Cuba's economy. This proposal is also sustained by the fact that all cooperatives in that territory have a great deal of resources of all kinds (human, natural, etc) which will allow for a sustainable development and the improvement of life quality standards for associates and inhabitants in general. The aim of the research conducted to analyze the possibilities of the cooperative sector in the municipality of La Palma, incorporating the process of local development initiative, through a project on breeding rabbit and improve the supply of meat in the town.

**Key words:** local development; production and cooperative sector.

---

## **INTRODUCCIÓN**

Los proyectos de inversión en el desarrollo de una localidad constituyen un proceso mediante el cual, los gobiernos locales establecen iniciativas y promueven actividades económicas eficientes y eficaces, promoviendo proyectos conjuntos que influyan decisivamente en el sector productivo, incentivándolos con el objeto principal de rediseñar la estructura socio-económica del territorio, en función de pasar de los niveles primarios a niveles secundarios, terciarios o cuaternarios de desarrollo y así incrementar los valores productivos, la eficiencia en la gestión y la efectividad social.

Se trata de dar un impulso al desarrollo económico a partir de la movilización de recursos endógenos con el objetivo de mejorar el nivel de vida económico y social de los pobladores de ese territorio.

Hoy el país pone de manifiesto su voluntad de actualizar el Modelo Económico, y dándole cumplimiento a los Lineamientos establecidos en el VI Congreso del Partido Comunista de Cuba (Partido Comunista de Cuba, 2011) fundamentalmente el No. 37, pone en manos de las empresas y cooperativas una vía para su desarrollo económico y social a partir de los proyectos locales o de Iniciativa Municipal de Desarrollo Local (IMDL).

El Grupo de Desarrollo Local en el municipio de La Palma, hoy cuenta con una cartera de proyectos en los cuales intervienen las principales empresas enclavadas en el territorio, sin embargo no existe una iniciación en este sentido del sector cooperativo el cual tiene un protagonismo en la economía palmera y del país, constituyendo el problema fundamental de la investigación realizada ¿cómo incorporar el sector cooperativo en La Palma a los proyectos de desarrollo de iniciativa municipal?

Uno de los proyectos que se proponen a este sector, es el caso del «Proyecto inversión: Producción sostenida de carne de conejo». Animal de fácil producción y que cuenta con una trascendencia de cría en el municipio y reúne las condiciones naturales y humanas para su producción, solo necesita los recursos financieros para su inversión inicial. El objetivo de la investigación realizada es analizar las posibilidades que tiene el sector cooperativo en el municipio La Palma, aprovechando la iniciativa local de desarrollo, para proyectarse en la cría de conejo y mejorar la oferta de carne en el municipio y la misma responde a la formulación y evaluación del proyecto de inversión, para su aprobación y ejecución.

## **DESARROLLO**

Para la elaboración del marco teórico se utilizaron como métodos teóricos:

- Dialéctico-materialista: para destacar el carácter contradictorio, y a la vez desarrollador que tienen las relaciones de los componentes del objeto de investigación, como principales actores del desarrollo local.
- Abstracto y concreto: la abstracción se emplea en busca de la esencia de la implementación de formas de gestión de recursos financieros que propicien el fortalecimiento del desarrollo local, a partir de las diferentes formas de organización y lo concreto se percibe cuando se analizan los resultados de la formulación y evaluación del proyecto de inversión propuesto.
- Análisis y síntesis: en este se descomponen los elementos que constituyen el objeto y sujeto de la investigación analizando las relaciones entre ellos y la síntesis se encarga de mostrar el resultado a través del proyecto presentado.
- Histórico y lógico: su aplicación está dada en el reconocimiento en el plano del desarrollo histórico del sector cooperativo y su inserción en la Iniciativa Municipal para el Desarrollo, a partir de las experiencias acumuladas, la rectificación de errores y el proceso de perfeccionamiento.

Para la obtención de la información se utilizaron los métodos empíricos:

- Revisión bibliográfica: se emplea para el estudio de los fundamentos teóricos y metodológicos sobre la formulación y evaluación de proyectos de inversión en el ámbito local ejecutados desde el sector cooperativo.
- Análisis documental: estudio de las características de la estrategia de desarrollo local en el municipio La Palma, así como el desarrollo del sector cooperativo y las experiencias concretas existentes.
- Observación científica: se apoyará en técnicas como la encuesta, entrevista y el cuestionario que se emplearán en la aplicación de un diagnóstico cuyos resultados permiten caracterizar el sector cooperativo y la estrategia de desarrollo municipal en La Palma.

## **Decisiones financieras de inversión como parte de la Iniciativa de Desarrollo Local.**

Las finanzas constituyen relaciones económicas que representan la formación, distribución y utilización planificada de los medios monetarios.

En las empresa las finanzas han cambiado su enfoque tradicional, no solo se pregunta ¿cómo obtener fondos?, si no va más allá; ¿cuál debe ser la dimensión de la empresa?, ¿qué tipo de activos deben adquirirse? y ¿cuál debe ser la composición del pasivo?. Esto ha estado impulsado por las nuevas tecnologías, nuevas necesidades y nuevas ideas que tributan a la función financiera.

Cuando se habla de necesidad y función financiera se refiere según (Figuroa, 2005) a:

1. Dimensionar la empresa (volumen de fondos a comprometer).
2. Valorar y seleccionar las mejores inversiones.
3. Valorar y seleccionar las mejores financiaciones.
4. Planificación y control financiero.
5. Decisiones financieras a corto plazo.

Cuando se habla de ideas y función financiera no solo se refiere al enfoque descriptivo de las finanzas, sino a su utilización sistemática para la toma de decisiones financieras y ver las mismas como un cuerpo de métodos analíticos, es decir, se habla de:

1. Selección de inversiones en condiciones de riesgo e incertidumbre.
2. Estructura financiera y costo del capital.
3. Valoración de empresa, activos financieros y la teoría de carteras.
4. La influencia de la política de dividendos.
5. La gestión del capital circulante. La liquidez.
6. Las finanzas de mercado.

En fin, las finanzas no solo se ocupan de ciertas funciones específicas sino que alcanzan a la toma de decisiones por parte de la dirección general y a cualquiera de las actividades de la empresa que suponga el uso de fondos.

De esta forma la función financiera adquiere un papel preponderante en la elaboración y coordinación de los presupuestos, planes y políticas generales de la empresa.

Según Páscale (1999), en las finanzas se distinguen las decisiones de inversión y las decisiones de financiación. «*Las decisiones de inversión involucran aquellas asignaciones de recursos a través del tiempo cuyo análisis se orienta desde una evaluación particular de la decisión hacia una evaluación de carácter global*», en

esta decisión hay que tener en cuenta tanto el corto, mediano y largo plazo, ya que las finanzas utilizan diferentes métodos y técnicas para determinar si es realmente viable económica y financieramente la decisión que se proponga. En el caso de las decisiones de financiación el autor citado se refiere a que estas... «*apuntan a cuáles son las combinaciones óptimas de fuentes para financiar las inversiones*» en este caso se refiere a si se financiarán con recursos propios o ajenos o una combinación de ambos, con fondos del corto o largo plazo a partir de la determinación de una proporción óptima, se analizará la conveniencia de utilizar financiamiento nacional o extranjero, entre otras decisiones.

Las finanzas van a resolver dos problemas básicos en cualquier tipo de organización empresarial primero: *¿Cuánto debería invertir la empresa, y en qué activos concretos debería hacerlo?* y segundo *¿Cómo deberían conseguirse los fondos necesarios para tales inversiones?*, para dar respuesta a ambas problemáticas hay que recurrir a decisiones de inversión y financiación respectivamente y la utilización de las herramientas financieras.

Las inversiones que se realizan en el mediano y largo plazo requieren un mayor financiamiento que generalmente los agentes económicos, que deciden invertir, no poseen en su totalidad en el momento en que se decide ejecutar la inversión, de ahí que se tenga que recurrir a fuentes de financiamiento externas o ajenas incrementándose las deudas y el riesgo financiero, convirtiéndose la formulación y evaluación de proyectos en un instrumento de uso imprescindible tanto para la entidad ejecutora como para los posibles financiadores.

«Un proyecto no es ni más ni menos que la búsqueda de una solución inteligente al planteamiento de un problema tendiente a resolver, entre tantas, una necesidad humana. Cualquiera sea la idea que se pretende implementar, la inversión, la metodología o la tecnología por aplicar, ella conlleva necesariamente la búsqueda de proposiciones coherentes destinadas a resolver las necesidades (...)» (Sapag, N. & Sapag, R., 2000).

El proyecto surge como respuesta a una «idea» que busca ya sea la solución de un problema (reemplazo de tecnología obsoleta, abandono de una línea de productos) o la forma para aprovechar una oportunidad de negocio, que por lo general corresponde a la solución de un problema de terceros (demanda insatisfecha de algún producto, sustitución de importaciones de productos que se encarecen por el flete y la distribución en el país).

De forma general las inversiones permiten:

- Ampliar las capacidades productivas y de servicios.
- Transformar y modernizar la estructura productiva de un país.
- Fomentar exportaciones.
- Sustituir importaciones.
- Elevar el bienestar general de la población.

Para Cuba, los proyectos de inversión juegan un importante papel en el desarrollo económico, con los Lineamientos establecidos en el VI Congreso del Partido (Partido Comunista de Cuba, 2011) fundamentalmente el No.37 «El desarrollo de proyectos locales, conducidos por los Consejos de Administración Municipales, en especial los

referidos a la producción de alimentos, constituye una estrategia de trabajo para el autoabastecimiento municipal, favoreciendo el desarrollo de las mini-industrias y centros de servicios, donde el principio de la auto sustentabilidad financiera será el elemento esencial, armónicamente compatibilizado con los objetivos del plan de la Economía Nacional y de los municipios. Los proyectos locales una vez implementados serán gestionados por entidades económicas enclavadas en el municipio», pone en manos de las empresas y cooperativas una vía para su desarrollo económico y social

El Dr. C. Limia, (2007) en el prólogo al libro Desarrollo Local en Cuba: retos y perspectivas señala que «El desarrollo local delineado conduce no sólo a mayores niveles de sustentabilidad, sino también a mayor equidad, despliegue y enriquecimiento de la individualidad y la vida colectiva. Su dimensión única y central no es la económica, ni se rige por criterios definidos estrechamente desde esta perspectiva, aunque la toma en cuenta como una variable esencial» y más adelante afirma «En el plano económico se requiere organizar proyectos que generen recursos para acometer otras acciones transformadoras y así evitar desequilibrios en el desarrollo social. Se trata, al menos, de administrar de mejor manera y más participativamente los escasos recursos de que disponen las comunidades, para mejorar la eficiencia económica y social socialista».

Cuando se refiere a escasos recursos de que disponen las localidades estas pueden verse fortalecidos si se logra a través de la Iniciativa de Desarrollo Municipal potenciar proyectos donde se logre la utilización de recursos endógenos y las oportunidades existentes capaces de autofinanciarse, generar ingresos que posibiliten la sustitución efectiva de importaciones, especialmente alimentos y obtener ganancias que se destinen en beneficio local y de forma sostenible, como complemento de las estrategias productivas del país, fortaleciendo además la competencia municipal para la realización de su estrategia de desarrollo.

Las decisiones financieras de inversión constituyen un elemento importante a la hora de decidir la viabilidad financiera de un proyecto y si resulta factible su ejecución permitiendo conocer el período de recuperación, el valor actual neto que debe ser positivo, es decir debe permitir recuperar la inversión o costo del proyecto y obtener un flujo de fondos que permitan la sostenibilidad de la inversión en su período de vida útil, así como la tasa interna de rentabilidad que debe ser mayor a la tasa de descuento o de oportunidad a la que se valoró la inversión.

### **Las cooperativas como actores claves en el desarrollo local. Particularidades del municipio La Palma.**

EL Cooperativismo ha sido reconocido como una alternativa ante las consecuencias de la Globalización Neoliberal en los países subdesarrollados, fundamentalmente en América Latina. «El Cooperativismo, desde su surgimiento en el siglo XIX, como respuesta a la convulsa situación imperante en el mundo capitalista, ha demostrado que constituye una vía y/o alternativa al desarrollo, después de pasar por diferentes etapas en las que ha jugado un importante papel la formación de los recursos humanos y la manera en que estos han conducido sus procesos de administración», según Rivera, (2004).

«El despliegue del cooperativismo en Cuba es un fenómeno de enorme trascendencia que puede contribuir a superar la situación por la que atraviesa nuestro país en el orden económico, sobre todo a partir de que el cooperativismo se expanda a otras ramas y sectores de la economía. De esa manera, la cooperativa se reafirmaría como una innegable vía de desarrollo económico, productivo y social, complemento de la propiedad estatal socialista (Rivera, 2014).

La Doctora en Ciencias Fernández, 2013 ante un análisis de los aspectos que distinguen a este tipo de empresas cooperativa y que la ponen en mejor situación que otro tipo de empresas ante los retos actuales plantea» (...) en la toma de decisiones debe potenciarse la participación efectiva de los socios, combinando la competencia técnica de esta con la satisfacción de las necesidades sociales y económicas de los miembros de la organización, así como las de sus familias y comunidad».

Hoy con la implementación de los lineamientos de la política económica y social del Partido y la Revolución constituye un hecho materializado y que debe contribuir como bien lo afirmaba el Dr. Rivera (2014), al mejoramiento de la situación económica del país, aun cuando la forma fundamental sigue siendo la empresa estatal socialista, esta forma social unido a la Iniciativas de Desarrollo Local deben jugar un papel relevante en el mejoramiento de las condiciones de vida de los socios y la comunidad donde se desarrollan.

Potenciar el desarrollo del sector cooperativo en los municipios insertándolos en los proyectos de desarrollo de iniciativa municipal debe contribuir a mayores producciones y servicios para cubrir las demandas insatisfechas de los territorios, pero además en la medida que logren mayores ventas, mayor será el tributo que pagarán a los Consejos de la Administración Municipal cumplimentando la implementación del lineamiento No. 21: Las empresas y las cooperativas pagarán a los Consejos de la Administración Municipal donde operan sus establecimientos, un tributo territorial, definido centralmente, teniendo en cuenta las particularidades de cada municipio, para contribuir a su desarrollo (Partido Comunista de Cuba, 2011).

Hoy el sector cooperativo presenta limitaciones al igual que el resto de las empresas en cuanto a la carencia de recursos financieros, que permitan la ampliación del abanico de gestión de los procesos productivos y de servicios que la nueva ley e implementación de los lineamientos le permiten, donde la Iniciativa Municipal de Desarrollo Local constituye una opción real.

El municipio La Palma cuenta con una cartera de proyectos en las cuales intervienen las principales empresas estatales enclavadas en el territorio, sin embargo, no se ha incentivado la participación de las cooperativas.

El conejo es un animal de fácil producción y que cuenta con una trascendencia de cría en el municipio, contando con los recursos que le permitan potenciar las posibilidades de un número de productores privados que se dedican a su cría, pero lo destinan fundamentalmente al mercado turístico en Cayo Levisa y por su cercanía al polo turístico de Viñales, quedando insatisfecha la demanda de carne en el territorio. De ahí que la propuesta se base en aprovechar la Iniciativa Local de Desarrollo para proyectarse en la cría de conejo en el Sector Cooperativo de La Palma, cuyo fortalecimiento pudiera atenuar la difícil situación que presenta el municipio en la oferta de carne y ofrece una oportunidad excepcional para el mercado de la carne de conejos, el cual está lejos de ser satisfecho con la cantidad y la calidad de la producción existente en el territorio y en el país.

El municipio cuenta con una población que supera los 35 400 habitantes, existe una estimación de 434 criadores de conejos, de ellos alrededor de 160 son familias que se encuentran asociados al sistema cooperativo, estos los producen para el consumo del hogar en pequeñas cuantías, promediando dos reproductoras y 12 conejos sacrificados por año. Demostrándose que los índices de gramajes de carne consumidos per cápita en el municipio son extremadamente mínimos, al punto de que se desconoce su cuantificación. Aunque existe un leve repunte hacia la cunicultura en los momentos actuales.

Las formas cooperativas existentes en el territorio hoy obtienen beneficios a través de la cría de aves, ganado, y en mayor cuantía el porcino, para esto cuentan con condiciones mínimas, debido a la limitación de recursos tanto materiales como financieros. No existiendo una adecuada organización de la cunicultura, conociéndose que esta línea de producción requiere de un menor costo que las enunciadas anteriormente.

En los momentos actuales el gobierno en el municipio cuenta con una estrategia de desarrollo local amplia, la cual se inclina al sector campesino por ser esta su principal actividad. Dentro de esta estrategia existe una cartera de proyectos propuestos, en su mayoría agropecuarios, uno de ellos es el que se propone. Además, posee el municipio una cuenta en pesos convertibles cubanos (CUC), la cual se alimenta de proyectos de desarrollo local existentes en el territorio. Los montos existentes en estos momentos necesitan ser invertidos en otros proyectos, para generar nuevos ingresos y así lograr una dinámica creciente de captación de fondos y reinversión. Lo que generaría sin dudas un desarrollo local a mediano y largo plazo en el territorio.

El sector cooperativo se introduciría en una cobertura de captación de recursos financieros con privilegios únicos, ya que este dinero no requiere ser amortizado, ni establece tasas de intereses, como es tradicional en las inversiones a través de los créditos bancarios. Solamente requerirá del aporte a la cuenta del gobierno de un 30 por ciento de las utilidades obtenidas en el proyecto.

El proyecto que se propone tiene como objetivo alcanzar niveles significativos de producción de carne de conejo para el consumo y comercialización en 5 cooperativas del territorio. Además de contar con objetivos específicos tales como:

- Introducir al Sector Cooperativo de la Palma en la Iniciativa Municipal para el Desarrollo Local.
- Generar nuevas líneas de producción para el sector cooperativo y mayores ingresos de los socios.
- Revitalizar el 100% de las infraestructuras en 5 áreas productivas privadas, para la cría de conejos a través del método semi-intensivo.
- Reanimar la sociedad cunícula a nivel municipal.
- Emplear a personas de la tercera edad y dar mayor participación al género femenino campesino en los procesos productivos.

La idea nace como resultado de la búsqueda de una solución para satisfacer una necesidad insatisfecha, mediante la creación de bienes o servicios para el sector cooperativo, y de esta manera aprovechar la necesidad existente de un nicho de mercado o en un marco de políticas generales, de un plan de desarrollo, de otros proyectos o estudios o porque puede parecer atractivo emprender el proyecto dada su posible rentabilidad financiera, económica o social.

Es imprescindible para el perfeccionamiento del sistema de desarrollo que presenta Cuba: el fortalecimiento del papel activo, innovador, creativo del sector cooperativo y más aun con la apertura actual de las cooperativas no agropecuarias. Además establecer en el municipio estrategias propias que sirvan no de alternativa al desarrollo nacional, sino de complemento en cuestiones que el Estado centralmente no puede asumir y cubrir de una manera eficiente, propiciar la cooperación como



elemento que puede permitir sobrepasar las barreras sectoriales que desde las máximas instancias del Estado Cubano se han reconocido, como consecuencia de la especialización económica, o de la organización vertical de diferentes sectores de la sociedad.

## CONCLUSIONES

A partir de la propuesta realizada teniendo en cuenta las oportunidades ofrecidas por el entorno económico actual se concluye que:

La inserción del sector cooperativo en la IMDL le proporcionará un financiamiento deseado con beneficios únicos. El proyecto que se propone es una gran oportunidad para el desarrollo del sector; la producción de carne de conejo económicamente generará utilidades que permitirá remunerar a cada trabajador teniendo en cuenta sus rendimientos; tanto en moneda nacional como en divisa, estimulando el esfuerzo de cada campesino para con el trabajo que debe realizar.

Se potenciará una sociedad cunícula casi desaparecida debido a los efectos del bloqueo económico y las debilidades del sector agrícola, organización que atenuará la situación alimentaria desfavorable, y ofertará un nuevo producto al mercado palmero y al sector del turismo.

En lo social generará fuentes de empleo y mayor participación de las personas más vulnerables de la cooperativa en el proceso de producción, debido a su fácil y atractivo manejo.

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Congreso del Partido comunista de Cuba, 6º. (2011). *Lineamientos de la política económica y social del Partido y la Revolución*. I. Modelo de gestión económica, Esfera Empresarial, Lineamiento 21. p.12 y territorios, Lineamiento 37.
- *Figueroa, N. (2005). La Planeación Financiera sobre la Base de los Presupuestos de Operación y Proyección Social en la CPA Tabacalera*. Tesis de maestría no publicada en Administración de Empresas. Universidad de Pinar del Río.
- Páscale, R. (1999). *Decisiones Financieras*. 3ª ed. Editorial Macchi.
- Sapag, N. & Sapag R. (2000). *Preparación y Evaluación de Proyectos* 4ª ed. McGraw-Hill Interamericana de Chile LTDA I.S.B.N.: 956-278-088-0.
- Limia M. (2007). *Desarrollo local en Cuba: retos y perspectivas*. Prólogo.
- Rivera, A. et al. (2004). *Cooperativismo y Administración. Un reto en el nuevo milenio*. República Dominicana. Editorial Gente.
- Rivera, A. (2014). El cooperativismo una vía para el desarrollo económico y social en el modelo cubano. *Revista Cooperativismo y Desarrollo*, 2, (1).
- Fernández, A. (2013). La empresa cooperativa y sus potencialidades ante el cambio de paradigma en la administración. *Revista Cooperativismo, Gestión Social y Desarrollo Sostenible*, 1, (1).

---

**Recibido:** 15 de diciembre 2014.

**Aceptado:** 29 de enero de 2015.

*Raúl Rosales Guzmán*. Licenciado en Contabilidad y Finanzas. Auditor de la Unidad Central de Auditoría Interna, Ceferino Fernández No. 59, Pinar del Río. Correo electrónico: yanet.rosales@nauta.cu